

SIA “Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca”
vidēja termiņa darbības
stratēģijas plāns
2016. – 2018. gadam

Izstrādāts pamatojoties uz Tukuma novada domes 24.09.2015. lēmumu
(protokols Nr. 11.,12.§).

kapitāla daļu turētāja

Apstiprināts ar ~~Tukuma novada domes~~ 01.12.2015 lēmumu
(protokols Nr. 4., ___§).

Tukums, 2015.gada novembrī

SATURS

1.Ievads.....	3
1.1.Vispārēja informācija par SIA “Irlavas SK slimnīca”.....	4
1.2. SIA “Irlavas SK slimnīca” vispārējie stratēģiskie mērķi	5
2. Uzņēmums un tā vadība.....	5
2.1. Uzņēmuma vadība.....	5
2.2. Uzņēmuma organizatoriskā struktūra.....	6
2.3. Uzņēmuma darbinieki.....	6
2.4. Normatīvie akti.....	7
3. Uzņēmuma saimnieciskā darbība.....	7
3.1. Pakalpojumu apraksts un maksa.....	7
3.2. Klientu plūsmas analīze.....	9
4.Uzņēmuma attīstības stratēģija.....	9
5. Finanšu prognozes.....	10
5.1. Peļņas vai zaudējumu aprēķina prognoze.....	10
5.2. Bilances prognoze.....	11
5.3. Veiktās iemaksas valsts un pašvaldības budžetā.....	11

1.Ievads

Irlavā darbojas Tukuma novadā senākā lauku slimnīca – tieši tajā pašā vietā, kur ļaužu paaudzēm jau 165 gadu ir glābtas dzīvības, atgriezta veselība un darba spējas.

Stacionāra slimnīca ar 20 gultām Valdheimā (Irlavā) ierīkota 1850.gadā. Slimnīcas ēkas rietumu galā atradās zirgu stallis, jo lauku teritorijā pie slimnieka ārsts varējis nokļūt tikai jāšus vai braukšus.

Ar 1928.gadu slimnīcas darbs paplašinājās, iezīmēdams nepārtraukti augošu slimnieku pieplūdumu, uzņemti gan terapeitiski, gan ķirurģiski slimnieki, gan dzemdētājas.

Pēc 1930.gada Irlavas slimnīcā pakāpeniski pieauga slimnieku gultu skaits līdz pat 60 gultām.

Bija rentgens, elektroterapeitiskais kabinets, kalnu saule, dezinfekcijas kamera.

Jau kopš 1933.gada slimnieku pārvadāšanai nepārtrauktā braukšanas kārtībā stāvēja slēgts slimnīcas auto.

1936.-1937.gadā visā slimnīcā ierīkoja centrālapkuri, nomainīja siltā ūdens apgādi, pārbūvēja kanalizāciju, kā arī veica slimnīcas ēkas 2.stāva izbūvi. Slimnīcas ēkā ierīkoja hidroterapijas, fiziskās un elektroterapijas kabinetus.

1945.gadā Irlavas slimnīcā kopējais gultu skaits sasniedza 120, un tāds saglabājās pirmos piecus pēckara gadus: ķirurģiskajā nodaļā 50 gultas, terapeitiskajā -40, infekciju – 20, ginekoloģiskajā un dzemdību -10.

Sākoties centralizācijai, pakāpeniski ķirurģija, ginekoloģija, dzemdību nodaļas pārcēla uz Tukuma slimnīcu, no 120 gultām samazinājās uz 65 gultām, no 1979.gada likvidēja arī bērnu gultas, no 1980.gada palika tikai terapijas 55 gultas.

1997.gadā samazinoties valsts finansējumam, slimnīca saglabāja 55 gultas, bet darbinieku skaits tika samazināts par 13 cilvēkiem.

Sākoties mazo lauku slimnīcu likvidācijai, 2009.gadā Irlavas slimnīca tika pārveidota no diennakts stacionāra par dienas stacionāru ar 25 gultām, nodrošinot arī

viesnīcas pakalpojumu. Tādā veidā līdz šim brīdim turpinās iesāktais darba virziens, ieskaitot vēža slimnieku paliatīvo aprūpi, ko uzsāka 2000.gadā.

Kā maksas pakalpojums ir arī sociālās aprūpes nodaļa- īslaicīga un ilgstoša sociālā aprūpe(pansionāta nodaļa).

Patreiz slimnīcā ir 45 gultas – 25 dienas stacionāra nodaļā un 20 sociālās aprūpes nodaļā. Uzņēmumā ir arī ambulatorā daļa – ģimenes ārsts ar divām medicīnas māsām. Kopā(medicīniskais un saimnieciskais personāls) tiek nodarbināti 28 -30 darbinieki.

Pakalpojumus SIA” Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca” sniedz Irlavas slimnīcas ēkā Nr.1, kas ir 2-stāvu ēka ar kopējo platību 916.60 m². Apkure – centrālā individuāla. Ūdensapgāde un kanalizācija – centralizēta. Ēkā ir lifts, līdz ar to nodrošināta pieeja visās nodaļās arī cilvēkiem ar īpašām vajadzībām. Virtuves bloks atrodas ēkā Nr.2 – “ Mežrozītes”.

1.1. Vispārēja informācija par SIA “Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca”

Sabiedrības pilns nosaukums:	SIA "Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca"
Sabiedrības juridiskais statuss:	kapitālsabiedrība
Valsts reģistrācijas vieta un datums:	Rīga, 13.03.1995
Nodokļu maksātāja reģistrācijas nr.:	40003249082
PVN maksātāja reģistrācijas nr.:	-
Sabiedrības juridiskā adrese un tālrunis:	Irlavas pagasts, Tukuma novads, LV-3137 Tālrunis: 63154837
Darbības veids:	stacionārā un ambulatorā medicīniskā aprūpe
Pamatkapitāls:	
37013 EUR,	sadalīts 37013 vienādās daļās.

Kapitāldaļu turētājs: 100% Tukuma novada Dome

1.2.SIA “Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca” vispārējie stratēģiskie mērķi

SIA “Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca” vispārējie stratēģiskie mērķi noteikti ar Tukuma novada Domes 24.09.2015. lēmumu “Par Tukuma novada Domes līdzdalības izvērtējumu un vispārējo stratēģisko mērķu noteikšanu kapitālsabiedrībām”, prot. Nr. 11, 12.§. un tie ir sekojoši:

- turpināt no 2009.gada uzsākto darbu,
- saglabāt visus četrus pakalpojumu veidus:

ambulatoro – primārā veselības aprūpe – ģimenes ārsts un mājas aprūpe,

ambulatoro – sekundārā veselības aprūpe – dienas stacionārs ar viesnīcas pakalpojumu (ņemot vērā slimnieku kontingentu, t.sk.vēža slimnieki, ko nevar katru dienu atvest un aizvest),

sociālā aprūpe – īslaicīga,

sociālā aprūpe – ilgstoša – pansionāta nodaļa,

- mērķis saglabāt esošo darba apjomu arī turpmāk,
- nodrošināt iedzīvotājiem veselības aprūpes pieejamību, veicināt veselīgu dzīvesveidu,
- nodrošināt atbilstošas kvalifikācijas ārstniecības personas pakalpojumu sniegšanai,
- veikt veselības aprūpē izmantojamo tehnoloģiju iegādi un nodrošināt telpu labiekārtojumu.

2.Uzņēmums un tā vadība

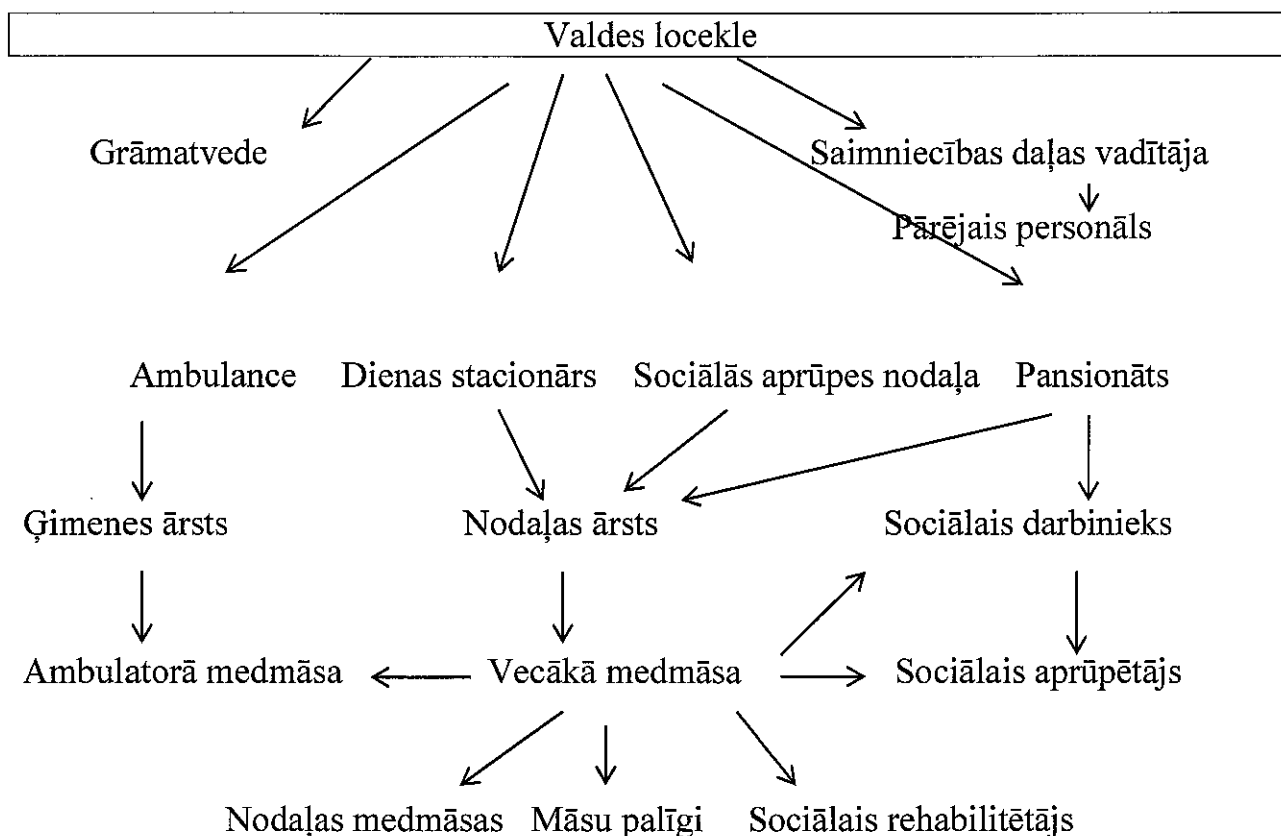
2.1.Uzņēmuma vadība

Uzņēmuma pārvaldi veic valdes locekle Valentija Embure, kas iecelta amatā atkārtoti, pamatojoties uz SIA “Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca” ārkārtas dalībnieku sapulces (vienīgā dalībnieka) 2014.gada 3.maija (prot. Nr.3) lēmumu.

SIA ” Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca” uzņēmuma vadība veidota pēc vertikālās un horizontālās darba dalīšanas metodes, kas izslēdz pienākumu dublēšanās iespējas.

Darbinieku darba izpilde tiek regulāri kontrolēta, nosakot lielāku atbildību valdes loceklim. Valdes locekļa amata pienākumi noteikti Tukuma pašvaldības Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca” amata aprakstā.

2.2. Uzņēmuma organizatoriskā struktūra



2.3. Uzņēmuma darbinieki

SIA „Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca” nodrošina ar darbu 28-30 Tukuma novada un apkārtējo novadu iedzīvotājus. Darbinieku iegūtās izglītības ir sekojošas: 10 cilvēki – augstākā izglītība, 3- 1.līmeņa augstākā izglītība, 9 – vidējā speciālā, 5 – vidējā vispārējā, 3 – pamatizglītība.

2.4. Normatīvie akti

SIA "Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca" darbību reglamentē sekojoši normatīvie akti:

- Ārstniecības likums,
- Noteikumi par obligātajām prasībām ārstniecības iestādēm un to struktūrvienībām (MK 2009.gada 20.janvāra noteikumi Nr.60)
- Veselības aprūpes organizēšanas un finansēšanas kārtība (MK 2013.gada 17.decembra noteikumi Nr.1529)
- Medicīnisko dokumentu lietvedības kārtība (MK 2006.gada 4.aprīļa noteikumi Nr.265)
- Sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības likums
- Tukuma novada pašvaldības kapitālsabiedrību un kapitāla daļu pārvaldības kārtība, 24.09.2015., noteikumi Nr.14

3. Uzņēmuma saimnieciskā darbība

3.1. Pakalpojumu apraksts un maksa

3.1.1. SIA "Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca" pakalpojumu struktūra

Ambulatorā daļa – līgums ar Nacionālo Veselības dienestu(NVD)

nodrošina primāro veselības aprūpes pakalpojumu-strādā ģimenes ārsts, divas ambulatorās medicīnas māsas(ārsta palīgi), pacientu pieņemšana 5 dienas nedēļā, viena no tām ir vakara pieņemšana, ārsts brauc mājas vizītēs.

nodrošina primāro veselības aprūpes pakalpojumu – veselības aprūpe mājās.

Dienas stacionārs - nodrošina sekundāro veselības aprūpes pakalpojumu, līgums ar Nacionālo Veselības dienestu(NVD)

Dienas stacionārā slimniekus stacionē, kam nepieciešama palīdzība tikai dienā(reti).

Tā kā laukos slimnieki nevar katru dienu aizbraukt mājās pēc dienas stacionāra pakalpojuma saņemšanas, papildus šim pakalpojumam ir maksas pakalpojums-viesnīcas pakalpojums(24 stundu uzraudzība, ēdināšana).

Sociālās aprūpes pakalpojumi-

Īslaicīga sociālā aprūpe, maksas pakalpojums. Tā kā pensionāriem pensijas ir zemas, par pakalpojumu palīdz samaksāt tuvinieki.

Pansionāta nodaļa – ilgstoša sociālā un medicīniskā aprūpe, maksas pakalpojums. Pacienti šajā nodaļā atrodas ļoti ilgstoši, tie ir vientuļie pensionāri, par kuru uzturēšanos piemaksā pašvaldība.

Sociālo aprūpi un medicīniskos pakalpojumus saņem ne tikai Tukuma novada, bet arī citu novadu pacienti.

Lai pacienti saņemtu pilnvērtīgu palīdzību, ir papildus līgumi par slimnieku izmeklēšanas iespējām citās iestādēs. Par šiem pakalpojumiem norēķinās uzņēmums.

3.1.2. SIA “Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca” pakalpojumu maksa

Pacienta iemaksas par veselības aprūpes pakalpojumiem

Veselības aprūpes pakalpojums	EUR
Par ģimenes ārsta ambulatoru apmeklējumu	1.42
Par ārstēšanos dienas stacionārā (par katru dienu)	7.11
Par ģimenes ārsta mājas vizīti(pacienti vecākiem par 80 gadiem un pacientiem ar gripas saslimšanu gripas epidēmijas laikā)	2.85
Par ambulatori veiktiem diagnostiskajiem izmeklējumiem- elektrokardiogrāfiskie izmeklējumi	1.42

Maksas pakalpojumi

Maksas pakalpojums	EUR
Sociālās aprūpes pakalpojums(1 g/d)	14.94
Dienas stacionārs – papildus pakalpojumi(viesnīca) (1g/d)	7.11
Maksa par ēču encefalīta vakcīnu (deva)	28.46
Maksa par inkontinences līdzekļiem(gb)	0.50
Maksa par palīglīdzekļu nomu(diena):kruķi	0.14

„staigulis”	0.28
ratiņi	0.71
gulta	0.71
Maksa par autotransporta izmantošanu: par 1km	0.28
+ par 1 stundu	3.44
Maksa par autotransporta izmantošanu sacensībās (1 stunda)	13.94
Maksa par kapličas izmantošanu	7.11

Sociālās aprūpes pakalpojuma cena nav mainīta no 2010.gada. Cenas maiņa ir risks tam, ka var samazināties klientu skaits, pieaugt parādnieku apjoms.

3.2.Klientu plūsmas analīze

SIA “Irlavas Sarkanā Krusta slimnīca” dienas stacionārā apkalpo vidēji gadā 280-300 pacientus, sociālās aprūpes gultās vidēji 150-170 pacientus gadā. Pēdējo trīs gadu laikā gultu noslogojums pieaudzis no 64% līdz 95%. Ambulatorie apmeklējumi gadā sastāda ap 5000.

4.Uzņēmuma attīstības stratēģija

2016.-2018.gadam

Uzņēmumā atbilstošam darbam ir aparatūra, iekārtas, kas atbilst Eiropas standartiem.

Turpmākajā periodā 2016.-2019.gads nekas būtiski nemainīsies darba apjoma ziņā. Pat ja mēs spētu paplašināties(dienas stacionārs), līgums ar valsti nebūs lielāks pie naudas daudzuma, ko budžetā pieņems medicīnai uz 2016.gadu.

Savukārt sociālā aprūpe – nepieciešama galvenokārt veciem cilvēkiem, kuru skaits nesamazinās. Mums nav maksāspējīgi pensionāri un viņu bērni, līdz ar to palielināt darba apjomu arī patreiz nav vajadzības.

Un trešais faktors – medicīnas darbinieku trūkums, jo samaksa par šo darbu ir neadekvāta.

Patreiz pacientu pietiek. Jau trešo gadu ir rinda vismaz vienas nedēļas garumā. Tikko gulta atbrīvojas, tajā pašā dienā vai nākošā ir jauns patients.

Uzņēmuma stratēģija izstrādāta balstoties uz sekojošām pamatnostādnēm par uzņēmuma esošajām stiprajām un vājajām pusēm, iespējām un draudiem.

Stiprās puses	Vājās puses
kompetentu un kvalificētu speciālistu nodrošināšana pakalpojuma sniegšanā sirsnīgas un cenošas darbinieku savstarpējās attiecības saprotamas un skaidras vadības prasības atbilstošu tehnoloģiju izmantošana pakalpojuma nodrošināšanā pakalpojuma kvalitāte piedāvājuma pakete pakalpojums par atbilstošu cenu ilgtermiņa pakalpojuma nodrošinājums iegūto finanšu līdzekļu ieguldījums uzņēmuma attīstībā darbinieku finansiāla stimulēšana pieaugot peļņai personīgs kontakts starp pakalpojuma sniedzēju un saņēmēju	ekonomiskā ietekme uz pakalpojuma saņēmēju maksātspēju valsts nostādne attiecībā uz materiālo apstākļu uzlabošanu – pensijas, algas samaksa par medicīnas pakalpojumu nemainās vai pieaug ļoti maz, kvotas iedzīvotāju skaita samazināšanās
Iespējas	Draudi
uzņēmuma darbības uzlabošana personāla profesionālā pilnveidošana jaunu darbinieku piesaiste uzņēmumam	iedzīvotāju migrācija grūtības jaunu darbinieku piesaistē normatīvā regulējuma izmaiņas, kas neļauj saglabāt darbību vai nosaka būtiskas izmaiņas no sabiedrības neatkarīgs ietekmējošs faktors

5. Finanšu prognozes

5.1. Peļņas vai zaudējuma aprēķina prognoze

Rādītāja nosaukums	2016	2017	2018
Neto apgrozījums	359256	363580	377219
Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	355710	359800	375064
Bruto peļņa vai zaudējumi (no apgrozījuma)	3546	3780	2155

Administrācijas izmaksas	3931	4500	5070
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	19689	8861	7300
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	23132	8432	6932
Pārskata perioda peļņa vai zaudējumi	-3828	-291	-2547

5.2. Bilances prognoze

	2016	2017	2018
AKTĪVS			
Pamatlīdzekļi	67049	40483	53200
Krājumi	6317	4510	5200
Debitori	23636	29574	24150
Nauda	45781	50173	47478
BILANCE	142783	124740	130028
PASĪVS			
Pamatkapitāls	37013	37013	37013
Rezerves	13199	13199	13199
Iepriekšējā gada nesadalītā peļņa	27382	23554	23263
Pārskata gada nesadalītā peļņa	-3828	-291	-2547
Uzkrājumi	13987	14200	14000
Kreditori	55030	37065	45100
BILANCE	142783	124740	130028

5.3. Veiktās iemaksas valsts un pašvaldību budžetā

2014.gadā veiktas sekojošas iemaksas pa nodokļu veidiem(EUR):

Norēķini par sociālo nodokli	62970
Norēķini par iedzīvotāju ienākuma nodokli	36163
Norēķini par UD riska nodevu	122
Norēķini par uzņēmuma ienākuma nodokli	4677